

# Negativkonferenz auswerten

## Von der Negatividee zur konkreten Maßnahme

Ein kompaktes Übersetzungsraster für die zweite Hälfte der Methode: Erst verstehen, was hinter der Negatividee steckt - dann gezielt verändern.

### DIE KERNIDEE

Nicht einfach das Gegenteil formulieren. Eine gute Auswertung fragt: Welcher reale Mechanismus steckt hinter der Negatividee, wo zeigt er sich bereits und was können wir konkret beeinflussen?

## 1 Drei Schritte vor der Maßnahme

**1**

### Negatividee auf realen Kern prüfen

Frage: Welche Beobachtung, Gewohnheit oder Schwachstelle steckt hinter der zugespitzten Aussage? Rein absurde Ideen dürfen weg; reale Muster verdienen Aufmerksamkeit.

**2**

### Beobachtbaren Mechanismus benennen

Formuliere konkret, was tatsächlich passiert: Wer tut was, wann, wo oder unter welchen Bedingungen? Aus einem allgemeinen Problem wird so ein bearbeitbarer Hebel.

**3**

### Nur Beeinflussbares weiterführen

Prüfe, ob die Gruppe den Mechanismus selbst verändern kann. Wenn nicht, wird aus der Auswertung schnell Wunschdenken statt einer handlungsfähigen Maßnahme.

# Negativkonferenz auswerten

## Fünf Fragen für die Rückübersetzung

### 2 Vom Negativen zum nächsten Schritt

#### 1 Negatividee

Was müssten wir tun, damit das Problem garantiert schlimmer wird?

#### 2 Realer Kern

Welche Aussage darin beschreibt etwas, das wir tatsächlich kennen?

#### 3 Sichtbares Muster

Wo zeigt sich dieser Mechanismus bereits konkret im Alltag?

#### 4 Beeinflussbarer Hebel

Was davon können wir selbst verändern, stoppen oder anders gestalten?

#### 5 Erster konkreter Schritt

Wer macht was bis wann anders - und woran merken wir, dass sich tatsächlich etwas verändert?

### 3 Ein Beispiel komplett übersetzt

#### BEISPIEL

Negatividee: „Informationen möglichst spät weitergeben.“ Realer Kern: Übergaben erfolgen oft erst auf Nachfrage. Sichtbares Muster: Wichtige Änderungen erreichen das nächste Team zu spät. Beeinflussbarer Hebel: Fester Übergabezeitpunkt. Erster Schritt: Ab Montag wird jede relevante Änderung bis 14 Uhr im vereinbarten Kanal dokumentiert.

#### MINI-CHECK VOR DEM ABSCHLUSS

Ist der Mechanismus konkret? Ist er beeinflussbar? Ist die Maßnahme beobachtbar? Ist ein erster Schritt vereinbart? Wenn du viermal Ja sagen kannst, ist die Rückübersetzung tragfähig.