

Nine Whys vertiefen

Vom ersten Warum zum tragfähigen Purpose

Eine kompakte Entscheidungshilfe, damit aus wiederholtem Fragen mehr wird als eine Schleife aus Standardbegründungen.

DIE KERNIDEE

Nicht neunmal mechanisch Warum fragen. Entscheidend ist, ob eine Antwort noch Tätigkeit, Mittel oder Zwischenziel beschreibt - oder bereits einen Purpose, der Orientierung für Entscheidungen geben kann.

1 Drei Prüfschritte beim Vertiefen

1

Bei einer konkreten Tätigkeit starten

Beginne nicht mit abstrakten Werten. Frage zuerst: Was tun Sie konkret? Erst dann folgt die Vertiefung mit: Warum ist das für Sie wichtig?

2

Zwischenziel oder Purpose unterscheiden

Antworten wie bessere Qualität, Erfolg oder effizienter arbeiten sind oft noch Zwischenziele. Frage weiter: Was wird dadurch möglich - und für wen ist das wichtig?

3

Purpose an Entscheidungen rückkoppeln

Ein Purpose ist erst dann nützlich, wenn er Orientierung gibt. Prüfe am Ende: Welche konkrete Entscheidung würde zu diesem Zweck passen - und welche nicht?

Nine Whys vertiefen

Ein Raster für die nächste Warum-Schleife

2 Von der Tätigkeit zum Purpose

1 Tätigkeit

Was tun Sie konkret in diesem Projekt, Kurs oder Arbeitsprozess?

2 Erste Begründung

Warum ist genau diese Tätigkeit für Sie wichtig?

3 Zwischenziel prüfen

Beschreibt die Antwort noch ein Ergebnis, ein Mittel oder einen Nutzen auf dem Weg?

4 Vertiefungsfrage

Was wird dadurch möglich? Für wen ist das wichtig?
Was würde fehlen, wenn es das nicht gäbe?

5 Purpose-Satz

Formuliere knapp: Diese Arbeit ist wichtig, weil ... Der Satz soll Bedeutung ausdrücken, nicht nur ein nächstes Ziel.

3 Purpose auf Tragfähigkeit prüfen

BEISPIEL

Tätigkeit: Wir verbessern die Übergaben im Team. Erste Begründung: Damit weniger Fehler passieren. Vertiefung: Warum ist das wichtig? - Weil Kolleg:innen sich auf Informationen verlassen können müssen. Purpose: Wir schaffen verlässliche Zusammenarbeit. Konsequenz: Prozesse, die Informationen zurückhalten oder unklar lassen, passen nicht zu diesem Zweck.

MINI-CHECK VOR DEM ABSCHLUSS

Ist die Tätigkeit konkret? Ist die Antwort mehr als ein Zwischenziel? Ist der Purpose verständlich? Hilft er bei einer realen Entscheidung? Wenn du viermal Ja sagen kannst, ist die Vertiefung tragfähig.